



掌舵者的話 穩舵前行，匯聚共善之海

面對全球局勢與氣候風險日益升高，航運業如同船舶航行於多變海象中，唯有穩健應對，方能行穩致遠，面對 ESG 管理亦是如此。2025 年，本公司在充滿挑戰的環境下，依然秉持「從小事著手，從小處實踐」的精神，以「同善共好」為願景，持續深化環境、社會及公司治理 (ESG) 等各面向作為，將永續發展一步步內化為企業前行的重要能量，穩步朝向與社會共榮的目標邁進。

還原蔚藍

在**環境面**，我們持續強化氣候治理基礎，完成總部與船隊溫室氣體盤查並取得外部查證，為減碳路徑建立清晰、透明的依據；在日常營運中，從船隊汰舊換新、交付節能新船，到升級船上及岸勤辦公室節能設備，多管齊下提升能源效率並降低溫室氣體排放；亦持續在船隊裝設垃圾壓縮機，優化船端廢棄物管理機制。船舶航行期間，我們配合相關海域規範，落實減速措施、降低對海洋生態的影響，並透過固定淨灘活動與減塑行動，例如參與小琉球募集二手袋的環保活動，將守護海洋的理念延伸至日常營運之外，在這些看似微小的點滴行動中，為海洋盡一份心力。

育見未來

在**社會面**，我們持續投入公益與教育推廣領域，長期陪伴偏鄉學童成長；同時結合自身航運業資源，與基隆港務分公司配合，首次舉辦海洋職業探索日活動，讓下一代有機會接觸及啟發航運產業發展與初識海洋環境保護的重要性。我們也採購了社團法人台灣不會教小孩行動聯盟發行的性平行動曆，贈送快樂學習協會全台 81 個基地，從小擴展孩童性平教育，同時不忘在辦公室及船上，使用性平行動曆或性平短影音宣導或許對許多大人而言，常常忽視的性平知識。針對船員的專業精進培訓，我們也首次在廈門偕同船舶管理公司舉辦一場為期數日的技術研討會，

期間彙集了業界精英及優秀船員，提供一個良好相互切磋及交流想法的機會。同時公司也持續為船員提升船上通訊便利性與飲水品質，打造更安心的工作環境。

在柔性推廣與剛性教育並行下，我們也在船員身上看到了美麗的交互作用。2025 年 5 月 11 日，本公司屬輪喜維輪於航行途中，發現一名載浮載沉的落海的印尼漁民待援。船員於第一時間啟動救援行動，迅速將其安全救起並提供必要的協助與照護。

這次救援行動，除了獲得印尼海岸警衛隊的高度讚揚也得到中國海事局的欽佩。此一善舉，不僅展現了船員面對突發狀況時的專業判斷與應變能力，更充分顯示出本公司對於海上人命安全的重視。我們始終相信，守護生命不僅是責任，更是一種超越職務、崗位的人道精神，而這種以人為本的初心，正是我們在每一段航程中不曾動搖的核心價值。

數位賦能

在**公司治理面**，我們持續加強整體治理架構與監督機制，於公司治理評鑑中維持中上的良好表現，並透過董事會績效外部評估與建立員工 ESG 績效制度，強化治理品質、也更加鼓勵同仁將 ESG 作為融入日常之中。同時，我們也堅持誠信經營，完善內控制度，全年度無重大違規情事發生。在數位轉型與資安管理方面，持續導入多個雲端備份系統與備援機制、使用 EIP 系統強化岸勤與船端同仁工作上資訊更加整

董事長兼總經理

藍心琪



合及同步，提升營運效率與資訊安全，也是降低對實體資源的依賴，強化公司整體韌性及機動反應力。

微光成炬

回顧 2025 年，我們以務實步伐累積成果，將「同善共好」落實於每一項行動中，著實感受這些微小的付出，不時激盪著我們未能想像到的漣漪，潛移默化般成為影響力。同時回望我們在歷經這麼多年對於 ESG 管理中的作為，一點一滴瞭解必須堅持下去的方向。

展望未來，我們也將依循著長期累積出來的腳印，持續精進永續策略，深化綠色航運布局，攜手利害關係人，讓這些行動逐步匯聚，擴展為更深遠且穩健的永續價值。

