

# 經營者的話

GRI :

2-22

英國著名藝術評論家約翰·拉斯金 (John Ruskin) 說：「當我們建造時，應考慮讓建築成為永久的傑作 (When we build, let us think that we build forever.)」，企業就如同建築，講求堅固與韌性，跨出的每一步伐都在穩固根基，所投入的時間及成本更決定企業對其理念的堅持與影響力。四維航業在 ESG 的落實上，踏實地一步一步向前邁進，以永續經營為核心理念，型塑優質企業文化，亦藉由我們的影響力，帶動合作夥伴共同成長，協力追求永續發展，以期許守護將來的世世代代。

四維航業在打造「從小處著手」的 ESG 文化根基上，循序漸進、一磚一瓦地透過多元方式，對同仁宣導 ESG 理念，自然內化並提升同仁素養。如訂出一年淨山或淨灘一次的目標，讓同仁親身參與，瞭解及維護生態環境之重要性之外，同時也暫時抽離繁忙公務，走進大自然中平衡身心靈。在訂定永續發展策略上，除了定期評估 ESG 風險，也將經濟、環境及人群的衝擊，納入營運策略中，並將「永續發展策略」納入重大主題。我們認為唯有確保永續發展策略與公司營運目標有效連結，並兼顧透明、誠信與韌性，才能維持企業的長期競爭優勢。未來將持續關注國內外趨勢發展，逐步調整修正各項永續目標，以期與國際接軌。四維航業在第九屆公司治理評鑑成績排名級距落於 21%~35% 之內，相較第八屆成績落於 36%~50 % 有所進步，證實我們正依循正確的方向逐步前進。

2022 年是四維航業推動 ESG 相當關鍵的一年。四維航業每股盈餘 (EPS) 6.08 元，創歷史次高。為確保長遠營運發展，以現金增資方式提高營運資金及改善財務結構，降低財務經營風險及解決財務槓桿過高等問題，對強化競爭力、提升營運效能及對股東權益與債權人有正面助益。為因應減碳及循環經濟的全球化趨勢及落實本公司永續目標，我們運用多餘資金參與投資以研發再生碳纖維、高值化碳材技術的安能聚綠能股份有限公司，祈為綠能減碳盡一分心力。

而在全球推動淨零碳排的壓力下，國內外相關法規、客戶需求也逐漸受到影響。在船隊管理上，面對現成船能源效率指數 (EEXI) 及碳強度指標 (CII) 新法規要求，我們已於 2022 年底依船舶能效管理計畫 (SEEMP) Part III 完成相關準備，以利 2024 年進行 2023 年 CII 值之計算與申報以取得證書。我們也預計於 2023 年導入 ISO 14064-1:2018 組織型溫室氣體盤查，目標於 2024 年取得母公司外部查證、2025 年取得船舶營運子孫公司外部查證。

供應鏈管理方面，則延續了在地化採購之理念，盡可能減少整體供應鏈碳足跡，選擇以貨物運送安全性為優先之優良廠商，並於供應商評估內準備納入環境、人權等評核條件，期許與合作夥伴攜手減少環境及社會衝擊。



# 經營者的話

GRI :

2-22

四維航業在打造多樣包容的勞動關係、促進員工福祉及工作環境上責無旁貸，2022 年底我們訂出人權政策，除了更多元保障內部同仁之外，也持續評估注意合作夥伴是否符合人權規範。在 COVID-19 疫情爆發期間，配合推廣政府施打疫苗政策，鼓勵同仁接種疫苗，發放疫苗接種獎勵金；亦支持捐血活動，鼓勵同仁及其眷屬踴躍捐血，提供捐血換補假之福利，造福社會大眾。

因行業特性，海運業沒有特定的社區據點需要維繫經營，但我們認為透過公益專案幫助偏鄉社區，除了落實企業社會責任，也能讓同仁親身參與其中加入同善共好的循環，創造多贏局面。因此我們特別將「公益團體 / 弱勢群體」納入重要利害關係人。2022 年我們投注在社會公益觸及更多層面，除持續與中華民國快樂學習協會合作，認養偏鄉基地外，也擴大與其他企業夥伴合作。我們與康軒文教集團共同捐贈字典，也與東方出版社聯合送出圖書繪本，更透過支持小農贈送中秋節水果予快樂學習協會全台基地，攜手同善共好，支持快樂學習協會各基地學童。

本人也榮幸受邀擔任海洋大學通識課程「傳承與創新 - 王光祥講座」講者，分享在海運界的經歷及經營理念，勉勵在學學子持續充實自身專業、突破社會既定框架而學習。

每一份永續報告書的呈現都記載了四維航業的成長，面對各種 ESG 議題，我們還有好多的事要做，或許無法一次到位，但面對一切挑戰所投入的行動、理念的實踐及勇氣，也無形中形塑、影響著我們個人、觸及家庭，乃至更多的社群。

2022 年底，聯合國生物多樣性大會達成歷史性協議，要在 2030 年前保護 30% 的陸地及海洋，然而地球已經有好多物種消失了。近期有一部歷經 17 年拍攝的生態紀錄片《山椒魚來了》，山椒魚是與恐龍同期的物種，雖藏身在小小石頭下，卻是演化史的縮影，每個物種都有他不平凡之處，每個微小的物種消失都是對我們的提醒，因有可能對我們所處的環境產生嚴重衝擊。願我們在做任何決定前，都能停、看、聽，在滿足當代需求時，也顧及未來世代，說不定就能改變我們個人、環境及社群命運。讓永續發展的理念深埋在我們的深層意識裡，每個人遵循的想法愈趨統一，社會的氛圍穩定性就愈高，我們也期許逐步向國際標竿企業看齊，打造具未來性和國際化的四維航業。

董事長兼總經理

藍心琪